

Supply-Chain S&OP & Digitalization Officer

CPIM APICS, je dirige la Supply-Chain (processus S&OP, taux de service, Inventaires) & je conduis la Transformation Digitale – Création de valeur

Expériences en Électronique, Informatique, Injection Plastique, Découpage Numérique et Transformation Digitale - Connectivité Industrie 4.0.



Didier DANJOUX

d.danjoux@orange.fr

07 68 32 99 80

35370 Argentré du Plessis

www.linkedin.com/in/didier-danjoux-885b6030

DOMAINES DE COMPÉTENCES

Global Supply Chain - Logistique - ADV
Process S&OP – PIC/PDP

Gestion des inventaires, Stocks consignés,
OTD Fournisseurs et Service Client,
Continuous Improvement Plan

Compétences managériales, Pilotage,
Communication, Outils de l'Amélioration
Continue et de la Performance Industrielle

Gestion de Projets – Gantt - Technique A3
Gestion budgétaire - Business Continuity Plan

Sens de l'engagement et du Service Client
Adaptabilité, Créativité, Autonomie,
Pédagogie, Capacité de synthèse et
d'analyse, partage de bonnes pratiques

COMPÉTENCES INFORMATIQUES & LINGUISTIQUES

ERP SAP, BaaN, Microsoft Dynamics AX
Macro Excel, Python, SQL, Javascript, HTML,
AJAX, CSS, PHP
MES Hydra B.I. Power BI, Tableau, Business
Object, collaboratif Teams

Anglais Courant, Allemand scolaire

DÉPLACEMENTS PROFESSIONNELS

USA, Angleterre, Chine, Italie, Irlande,
République Tchèque, Allemagne

DIPLÔMES, CERTIFICATS ET FORMATIONS

2020 : Configuration de l'outil MES Hydra
MPDV

2013 : Communication et leadership – Dale
Carnegie

2011 : Certified in Production and Inventory
Management - CPIM de l'APICS

1981 : BTS Électronique

Autres

- Enterprise Sales and Operations Planning (Oliver Wight)
- MRP II Master Production Scheduling
- Ventes et Négociations
- Finances pour non-financiers
- Golden Key User SAP
- Lean Mfg/ 6 sigma

CENTRES D'INTÉRÊT

Skipper voilier, vidéo, photographie,
informatique, créateur pièces 3D, trésorier et
webmestre pour associations, contributeur
wikipédia

PARCOURS PROFESSIONNEL

> IDEMIA Vitré (35) 650 personnes www.idemia.com Cartes de paiement CA 2,3G€

Janv. 2019 ~- DIGITAL TRANSFORMATION OFFICER - Membre du CoDir et du Pilotage de Projets

- Manager une équipe chargée du développement opérationnel en ingénierie informatique et DevOps
- Conduire les projets de Transformation Digitale 4.0 : ERP, MES, Data Collection & SPC, Data Analytics
- Mettre en place des outils d'informatique décisionnelle (Tableau et Power BI) pour l'automatisation et le reporting automatique sur portail Intranet pour le Management et sur grands écrans en atelier pour les opérateurs. KPIs automatiques pour un gain en efficacité au profit d'une analyse des causes en profondeur

Réalisations :

- **Connexion de 64 machines avec affichage du Pareto des arrêts et des volumes en temps réel**
- **25 % de croissance en productivité machine sur 3 mois grâce au monitoring**
- **Accompagnement et pilotage des projets digitaux par priorité de création de valeur**
- **Suivi/affichage des données process critiques pour amélioration du yield**

Nov. 2015-Dec. 2018 SUPPLY CHAIN MANAGER EUROPE S&OP – (43 personnes)

- Membre du CoDir et CoPilotage Projets

- Encadrer et manager une équipe de 43 personnes: Appros/Planification/Logistique/Magasin 24/7
- Mettre en place le S&OP local en liaison avec la GlobalSupply Chain: équilibre des ressources et capacités en adéquation avec les prévisions de vente. Anticiper les événements mondiaux et européens
- Améliorer le taux de service Clients, mutualiser les ressources, améliorer les résultats Profit & Loss
- Piloter/Ordonner les en-cours de Production depuis le « Bon A Tirer » Client jusqu'à la livraison, par un retro-planning à partir de la date exigée par le Client. Affichage dynamique des profils de WIP. OCAP associés
- Mettre en place un processus « d'escalade » pour garantir les engagements de livraison.

Réalisations :

- **Réduction du niveau d'inventaire (-10M€ vs 23M€), revue des paramètres industriels et du S&OP**
- **Lead Time ramené à 35 jours pour les produits standards. Taux de service amélioré de 15 %**
- **Montée en compétences de la Supply Chain globale**
- **Gain de 40k sur un an suite à négociation achats**
- **Accompagnement du changement de l'amélioration logistique**

> EATON Nouan (41) 220 personnes www.eaton.com Matériel Électrique CA 40M€

Juil. 2007-Oct 2015 SUPPLY CHAIN MANAGER INTERNATIONAL – (40 personnes)

- Manager une équipe de 40 personnes : Appros/ADV/Planification/Logistique/Magasin
- Réorganiser et optimiser les processus Achats/Approvisionnements, Magasin, ADV, sous SAP: Kanban, Juste à Temps, chantiers d'amélioration Kaizen, 5S et VSM.
- Mettre en place du processus Sales & Operations Planning (S&OP/PIC), Programme Directeur de Production. Planifier le cycle de vie des Produits pour réduire les obsolescences.
- Gérer la demande avec l'outil Demand Solution. Fiabiliser les prévisions. Établir les budgets et réaliser les investissements.

Réalisations :

- **1000 lignes de Cde/ jour avec affichage en temps réel du chiffre d'affaire réalisé vs objectif**
- **Réduction des accidents de travail avec arrêt**
- **Optimisation des inventaires**

> FLEXTRONICS Châteaudun (28) 270 pers. www.flextronics.com CA 250 M€

2005 - Juin 2007 RESPONSABLE PROCESS PLANNING - SUPPLY CHAIN

- Améliorer les processus de planification, d'achats et d'approvisionnements : réduire les coûts globaux.
- Manager par objectifs, définir et mettre en place les indicateurs et conduire les Best Practices – Lean appliqué au Material Management: former les équipes Planning – Achats/Procurement.
- Créer un portail intranet pour le reporting automatique via Business Object.

Réalisations :

- **Automatic Purchase Order Book pour la relance préventive des fournisseurs avant la rupture**
- **Optimisation des stocks, et ré-utilisation des Excess and Obsolete.**

> NORTEL Châteaudun (28) 350 personnes Relais Téléphoniques CA 300 M€

2002 - 2005 PROJECT MANAGER

- Gérer les projets Material Management : réduire les inventaires par l'implémentation de stocks consignés avec l'Asie (VMI). Mettre en place des stocks gérés par les fournisseurs aux postes de travail
- Transférer (Outsourcing) la fabrication interne vers des sources européennes. Élaborer et exécuter le transfert de propriété de Nortel vers Flextronics. Piloter l'inventaire annuel → « Silver Award »

2000 - 2002 ORDER MANAGER/LOGISTIQUE

- Manager une équipe composée de 5 personnes pour établir des Plans de Production et d'Expédition.
- Piloter le prestataire logistique pour les priorités Clients. Implémenter le B2B entre SAP et BaaN
- Suivre les expéditions et le taux de service. « Silver Award » obtenu en 2000 pour le service Client.

Vos notes: